Министерство
образования, науки и молодежной политики
Нижегородской области

П Р И К А З

_____ № _____

г. Нижний Новгород

Об утверждении плана мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливых технологий в системе образования Нижегородской области на период 2022-2023 годы

В целях реализации приказа министерства образования, науки и молодёжной политики Нижегородской области от 14 августа 2018 г. № 1808 «О внедрении бережливых технологий в системе образования Нижегородской области»

п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить прилагаемый план мероприятий («Дорожную карту») по внедрению бережливых технологий в системе образования Нижегородской области на период 2022-2023 годы.

2. Руководителям органов, осуществляющих управление в сфере образования муниципальных районов, городских и муниципальных округов Нижегородской области, направлять информацию о выполнении плана мероприятий по установленной форме, в том числе по подведомственным образовательным организациям, в государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Нижегородский институт развития образования» (далее – ГБОУ ДПО НИРО) до 10 декабря ежегодно. Ответственный - Сибирякова Людмила Владимировна, 8(831)468-04-96, e-mail: slv@niro.nnov.ru.

3. Руководителям государственных образовательных организаций, подведомственных министерству образования, науки и молодёжной политики Нижегородской области, реализующим основные и дополнительные общеобразовательные программы, направлять информацию о выполнении плана мероприятий по установленной форме в ГБОУ ДПО НИРО до 10 декабря ежегодно. Ответственный – Сибирякова Людмила Владимировна, 8(831)468-04-96, e-mail: slv@niro.nnov.ru.

4. Руководителям государственных образовательных организаций, подведомственных министерству образования, науки и молодёжной политики Нижегородской области, реализующих основные и дополнительные профессиональные образовательные программы (кроме ГБОУ ДПО НИРО), направлять информацию о выполнении плана мероприятий по установленной форме в государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет» (далее - ГБОУ ВО НГИЭУ) до 5 декабря ежегодно. Ответственный – Большакова Юлия Александровна, 8(83166)4-21-95, kariera2014@mail.ru.

5. ГБОУ ВО НГИЭУ обеспечить обобщение и направление в ГБОУ ДПО НИРО информации о реализации плана мероприятий государственными образовательными организациями, реализующими основные и дополнительные профессиональные образовательные программы до 10 декабря ежегодно.

6. ГБОУ ДПО НИРО обеспечить:

- разработку и направление в органы, осуществляющие управление в сфере образования муниципальных районов, городских и муниципальных округов Нижегородской области, государственные образовательные организации формы отчёта в срок до 1 февраля 2022 года;

- обобщение и представление информации о реализации плана мероприятий в министерство образования, науки и молодёжной политики Нижегородской области до 30 декабря ежегодно.

7. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на начальника управления организационно-правовой и кадровой работы Кизилову И.А.

Министр О.В.Петрова

УТВЕРЖДЁН
приказом министерства образования,
науки и молодёжной политики
Нижегородской области
от _____ № _____

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ («ДОРОЖНАЯ КАРТА»)

по внедрению бережливых технологий в системе образования Нижегородской области
на период: январь 2022-го года-декабрь 2023-го года

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации		Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель
		2022	2023		
1. Развитие бережливого мышления сотрудников, обучающихся и воспитанников образовательных организаций					
1.1	Создание сети образовательных организаций-образцов по внедрению бережливых технологий				
	- рейтингование образовательных организаций, претендующих на звание образца	ежегодно, в январе		Проведена самооценка сформированности критериев образцовых ОО	Руководитель ОО
	- проведение партнерских проверок образовательных организаций, претендующих на звание образца	ежегодно, по графику		Проведена оценка образовательных организаций	Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО
	- присвоение статуса «Образцовая образовательная организация» на муниципальном уровне	ежегодно		Приказ ОУО	Сибирякова Л..В., руководитель УМЦ НИРО
	- присвоение статуса «Образцовая образовательная организация» на региональном уровне	ежегодно		Приказ министерства	Петрова О.В., министр
1.2.	Создание в пилотных образовательных организациях фабрик процессов				
	- изучение опыта создания и функционирования фабрик процессов в образовательных организациях	январь-сентябрь		Шаблон сценария фабрики процессов	Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО Большакова Ю.А., руководитель проектного офиса НГИЭУ
	- выбор пилотных образовательных организаций; разработка сценариев	октябрь-декабрь		Сценарии фабрик процессов	Руководитель ОО

	фабрик процессов в образовательных организациях				
	- запуск обучения воспитанников и обучающихся образовательных организаций на фабриках процессов		февраль	Фото (видео) процесса обучения	Руководитель ОО
1.3.	Тиражирование оптимизационных проектов в муниципальных районах, муниципальных и городских округах Нижегородской области				
	- отбор проектов для тиражирования	январь	январь	График тиражирования проектов	Руководители ОУО, руководители ОО
	- тиражирование оптимизационных проектов	в течение года		Протоколы совещаний	Руководители ОУО, руководители ОО
1.4.	Построение и функционирование потока развития бережливой личности «Судостроительный»				
	- планирование мероприятий по формированию бережливых компетенций на разных уровнях образования	январь		План мероприятий	Каславская Т.Н, директор МАОУ «Школа № 79 им. Н.А.Зайцева», Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО
	- проведение диагностики текущего уровня сформированности компетенций бережливой личности	февраль	декабрь	Результаты диагностики	Каславская Т.Н, директор МАОУ «Школа № 79 им. Н.А.Зайцева», Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО
	- реализация мероприятий по развитию бережливой личности на разных уровнях образования	в течение года		Протоколы совещаний	Каславская Т.Н, директор МАОУ «Школа № 79 им. Н.А.Зайцева», Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО
1.5.	Выявление лучших практик использования бережливых технологий в образовательных	январь		Сформирован банк лучших практик Материалы лучших практик, размещены на сайте ГБОУ ДПО	Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО Большакова Ю.А., руководитель

	организациях и органах управления образованием		НИРО	проектного офиса НГИЭУ
1.6.	Организация работы сообществ бережливых образовательных организаций на разных уровнях образования	ежемесячно	Протоколы совещаний	Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО Большакова Ю.А., руководитель проектного офиса НГИЭУ
1.7.	Организация и проведение конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях	ежегодно	Определены победители конкурса	МОНиМП, Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО, Большакова Ю.А., руководитель проектного офиса НГИЭУ
2. Методическое сопровождение внедрения бережливых технологий в системе образования				
2.1.	Информирование образовательных организаций и органов, осуществляющих управление в сфере образования муниципальных районов, муниципальных и городских округов, о подходах внедрения бережливых технологий в системе образования региона	по мере необходимости	Проведение вебинаров, совещаний	Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО Большакова Ю.А., руководитель проектного офиса НГИЭУ
2.2.	Осуществление методического сопровождения внедрения бережливых технологий в образовательных организациях, включая выездные консультации, обучение рабочих групп, совещания kick off	по запросу	Проведение вебинаров, консультаций, совещаний	Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО Большакова Ю.А., руководитель проектного офиса НГИЭУ
2.3.	Обобщение полученного опыта внедрения бережливых технологий в образовательных организациях и ОУО и подготовка методических рекомендаций			

	- обобщение полученного образовательными организациями опыта формирования бережливого мышления обучающихся (воспитанников)		октябрь	методические рекомендации по формированию бережливого мышления обучающихся (воспитанников)	Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО
	- обобщение полученного опыта по организации фабрик процессов в образовательных организациях Нижегородской области	ноябрь		методические рекомендации по организации фабрик процессов в образовательных организациях	Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО
3. Формирование бережливой среды в органах управления образования и образовательных организациях					
3.1.	Формирование бережливой среды в ОУО, муниципальных и государственных ОО				
	- оптимизация внутренних процессов в органах управления образования муниципальных районов, муниципальных и городских округов	в соответствии с проектным циклом		Оптимизация не менее двух внутренних процессов в год Материалы проектов размещены на сайте ОУО	Руководитель ОУО
	- оптимизация внутренних процессов в государственных и муниципальных образовательных организациях, реализующих основные и дополнительные общеобразовательные программы	в соответствии с проектным циклом		Оптимизация не менее двух внутренних процессов в год Материалы проектов размещены на сайте ОО	Руководитель ОО
	- оптимизация внутренних процессов в государственных образовательных организациях, реализующих основные и дополнительные профессиональные программы	в соответствии с проектным циклом		Оптимизация не менее двух внутренних процессов в год Материалы проектов размещены на сайте ОО	Руководитель ОО
3.2.	Формирование бережливой среды в ГБОУ ДПО НИРО				

	- оптимизация внутренних процессов ГБОУ ДПО НИРО	не менее 4 процессов в год		Перечень оптимизированных процессов, комплекты документов к каждому проекту	Руководители структурных подразделений ГБОУ ДПО НИРО Сибирякова Л..В., руководитель УМЦ НИРО
	- создание комнаты для визуализации материалов и результатов оптимизационных проектов ГБОУ ДПО НИРО	декабрь		Создана проектная комната (обея)	Сибирякова Л..В., руководитель УМЦ НИРО
3.3.	Формирование бережливой среды в ГБОУ ВО НГИЭУ				
	- оптимизация внутренних процессов ГБОУ ВО НГИЭУ	Не менее 4 процессов в год		Перечень оптимизированных процессов, комплекты документов к каждому проекту	Руководители структурных подразделений ГБОУ ВО НГИЭУ
	- создание комнаты для визуализации материалов и результатов оптимизационных проектов ГБОУ ВО НГИЭУ	декабрь		Создана проектная комната (обея)	Большакова Ю. А. руководитель проектного офиса ГБОУ ВО НГИЭУ
4. Реализация образовательных программ ДПО по обучению бережливым технологиям руководящих и иных работников образовательных организаций, работников муниципальных органов управления (в том числе с использованием технологии «Фабрика процессов»)					
	- специалисты методических служб и органов управления образованием, работники государственных и муниципальных образовательных организаций, реализующих основные и дополнительные общеобразовательные программы	В течение года		Работники ОУО и ОО, прошедшие обучение в области бережливых технологий	Сибирякова Л.В., Руководитель УМЦ НИРО
	- работники государственных	В течение года		Работники ПОО, прошедшие	Большакова Ю.А., руководитель

	образовательных организаций, реализующих основные и дополнительные профессиональные образовательные программы (кроме НИРО)			обучение в области бережливых технологий	проектного офиса НГИЭУ
5. Мониторинг эффективности внедрения бережливых технологий в системе образования					
5.1.	Внесение изменений в систему показателей эффективности деятельности образовательных организаций, руководителей образовательных организаций	февраль		Обновленная система показателей эффективности деятельности ОО, руководителей ОО	МОНиМП
5.2.	Представление отчетов по оптимизации внутренних процессов				
	- составление отчета об оптимизации внутренних процессов муниципальной ОО и представление отчета в муниципальную рабочую группу	раз в год, до 5 декабря		Обобщенный отчет за год, комплект документов к каждому проекту	Сотрудник, назначенный приказом руководителя МОО
	- обобщение отчетов о внедрении бережливых технологий в подведомственных МОО, представление обобщенного отчета в НИРО	раз в год, до 10 декабря		Обобщенный отчет за год, комплект документов к каждому проекту	Сотрудник, назначенный приказом руководителя ОУО
	- составление отчета о работе органа управления образования по оптимизации внутренних процессов и представление отчета в НИРО	раз в год, до 10 декабря		Обобщенный отчет за год, комплект документов к каждому проекту	Сотрудник, назначенный приказом руководителя ОУО
	- составление отчета об оптимизации внутренних процессов	раз в год, до 10 декабря		Обобщенный отчет за год, комплект документов к	Сотрудник, назначенный приказом руководителя ГОО

	государственной образовательной организации, реализующей основные и дополнительные общеобразовательные программы и представление отчета в НИРО		каждому проекту	
	- составление отчета за год об оптимизации внутренних процессов профессиональной образовательной организации и представление отчета в НГИЭУ	раз в год, до 5 декабря	Обобщенный отчет за год, комплект документов к каждому проекту	Руководитель ПОО
	- обобщение отчетов о внедрении бережливых технологий в профессиональных образовательных организациях	раз в год, до 10 декабря	Обобщенный отчет за год, комплект документов к каждому проекту	Большакова Ю.А., руководитель проектного офиса НГИЭУ
	- обобщение и представление отчетов о ходе реализации плана мероприятий по внедрению бережливых технологий в системе образования Нижегородской области в Головную рабочую группу	раз в год, до 20 декабря	Аналитическая справка	Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО Большакова Ю.А., руководитель проектного офиса НГИЭУ

Показатели результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Нижегородской области

№ п/п	Показатели	Годы реализации	
		2022	2023
1.	Уровень вовлеченности органов управления образования муниципальных районов, муниципальных и городских округов в реализацию проектов по созданию бережливой среды, %	100	100
2	Уровень вовлеченности образовательных организаций, подведомственных органам управления образования муниципальных районов, муниципальных и городских округов в реализацию проектов по	100	100

	созданию бережливой среды, %		
2.	Уровень вовлеченности образовательных организаций, подведомственных министерству образования, науки и молодежной политики Нижегородской области, %	100	100
3.	Охват руководящих работников государственных и муниципальных образовательных организаций Нижегородской области повышением квалификации в области бережливых технологий, %	50	70
	Охват работников органов управления образованием Нижегородской области повышением квалификации в области бережливых технологий, %	50	70
5.	Охват работников государственных и муниципальных образовательных организаций Нижегородской области повышением квалификации в области бережливых технологий, %	50	70

_____